

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Aika 14.08.2018, klo 17:00 - 18:07

Paikka Tuusulan kunnantalo, valtuustosali

Käsitellyt asiat

§ 12 Kokouksen avaus

§ 13 Johtamisjärjestelmien uudistamisprojekti

§ 14 Investoinnit 2019

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

Saapuvilla olleet jäsenet

Arto Lindberg, puheenjohtaja
Anna Yltävä
Eeva-Liisa Nieminen
Harri Lipasti
Ilmari Sjöblom
Janne Mellin, poistui 18:05
Jussi Salonen
Kati Lepojärvi
Kim Kiuru, poistui 17:52
Lea Ahonen
Mika Mäki-Kuhna
Pasi Huuhtanen
Sanna Kervinen
Satu Taiveaho
Seppo Noro
Ulla Palomäki

Muut saapuvilla olleet

Kirsi Paananen, lakimies, sihteeri

Poissa

Anu Åberg
Monica Avellan
Raimo Stenvall
Ruut Sjöblom

Allekirjoitukset

Arto Lindberg
Puheenjohtaja

Kirsi Paananen
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 12

Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avaa kokouksen todeten läsnäolijat.

Päätös

Puheenjohtaja avasi kokouksen ja totesi läsnäolijat.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 13

Johtamisjärjestelmien uudistamisprojekti

TUUDno-2018-591

Valmistelija / lisätiedot:

Harri Lipasti

harri.lipasti@tuusula.fi

vt. hallintojohtaja

Vuoden 2018 yhtenä talousarviotavoitteena on valmistella uuden kunnan rakentamista, maakuntaan siirtymistä ja sote-tehtävien siirtoa yhteistoiminnassa henkilöstön kanssa. Toimenpiteiksi on linjattu mm. uuden kunnan organisaation ja prosessien kehittäminen.

Tuusulan valtuusto on päättänyt 4.6.2018 kunnan sote-tuotannon siirtämisestä Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymään 1.1.2019 lukien. Tämä osaltaan painottaa tarvetta tarkastella kunnan johtamisen rakennemalleja ja johtamisjärjestelmää.

Johtamisen ja johtamisjärjestelmän tarkastelun keskeinen peruste on varmistaa sekä organisaation että johtamisjärjestelmän kautta uuden kuntastrategian mahdollisimman tehokas toteuttaminen.

Tuusulan kunnan toimintaympäristö on merkittävässä muutoksessa. Maakuntauudistus, kuuden sote, talous- ja velkaneuvonnan siirtyminen valtiolle, digitalisaatio ja palvelurakenteen muutos ovat tästä esimerkkeinä. Lisäksi kunnan talouden tasapainon säilyttäminen on keskeistä.

Toimintaympäristön muuttuessa myös kunnan rooli muuttuu. Kuntien keskinäinen kilpailu asukkaista, yrityksistä ja osaavasta henkilöstöstä kiristyy. Kunnan rooli edunvalvonnassa korostuu. Vuorovaikutusvaatimukset myös kasvavat.

Uusi johtamisrakenne ja johtamisjärjestelmä toimeenpanee uutta strategiaa. Strategiassa on yksi keskeisistä tavoitteista kasvun ja elinvoiman vahvistaminen.

Kaikkiaan Tuusulan on vastattava muutokseen, uusiuduttava, kehityttävä.

Johtamisen rakenteiden ja johtamisjärjestelmän uudistamistyö käynnistettiin kunnan johtoryhmässä keväällä 2018. Johtoryhmässä määriteltiin kriteerit, joiden perusteella uudistamista tehdään. Kriteerien toteutus voi tapahtua joko rakenteen ("organisaatiolaatikat") tai johtamisjärjestelmän (mm. johtamisen foorumit) kautta. Työn perustana olevat kriteerit ovat seuraavat:

Rakenteen kautta:

- Kunnan uuden strategian painopistekokonaisuuksien selkeä vastuuttaminen.
- Palvelukokonaisuuksien johtaminen (esim. hyte, elinvoima, turvallisuus)
- Uusiutuva, innovatiivinen, taloudellinen kunta
- resurssien joustava kohdennettavuus.

Johtamisjärjestelmän kautta:

- Asiakkuuksien kokonaisjohtaminen.
- Vahva poikkihallinnollinen yhteistyö ja verkostomainen toiminta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

- Poliittisen johtamisen ja viranhaltijaorganisaation saumaton yhteistyö.
- Tietojohdamisen sekä osaamisen laajamittainen hyödyntäminen.
- Kunnan eri maantieteellisten alueiden kokonaiskehittämisen vastuuttaminen.

Uudistuksella haetaan myös rakenteen johtamisjärjestelmän selkeyttä, yksinkertaisuutta ja helppoa ymmärrettävyyttä.

Johtamisrakenteen ja johtamisjärjestelmän uudistamistyön sisältöä on käsitelty ja valmistelua on tehty luottamushenkilöelimissä viimeksi kunnanhallituksen seminaarissa 14.6.2018. Valmistelu jatkuu elokuussa siten, että kunnanhallitus käsittelee johtamisen rakenteiden peruslinjauksia ja johtamisjärjestelmän tarkentamista 20.8.2018 siten, että valtuusto voisi linjata ja päättää jatkosvalmistelun sisällöstä kokouksessaan 3.9.2018 siten, että tarvittavat hallintosäännön muutokset voitaisiin valmistella valtuuston kokoukseen 10.12.2018. Tavoitteena on, että uusi johtamisen rakenne tulisi voimaan 1.1.2019 lukien.

Harri Lipasti esittelee valmisteluvaihetta ja valmistelun sisältöä kokouksessa.

Ehdotus

Valtuustoasiain valmistelutoimikunta merkitsee asian tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Harri Lipasti oli asiantuntijana kokouksessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

§ 14

Investoinnit 2019

TUUDno-2018-1040

Valmistelija / lisätiedot:

Markku Vehmas

markku.vehmas@tuusula.fi

talousjohtaja

Kunnanhallitus päätti 18.6 2018 talousarviokehyksen vuodelle 2019. Kehyspäättöksen laskelmissa oli vuoden 2019 investoinneiksi arvioitu 41,6 milj. euroa.

Investointien jatkovalmistelu on käynnissä toimialoilla. Tällä hetkellä arvioidut investointitarpeet vuodelle 2019 ovat noin 46 milj. euroa.

Ehdotus

Valtuustoasiain valmistelutoimikunta merkitsee asian tiedoksi.

Päätös

Asia esitellään valtuustoasioiden informaatiotilaisuudessa.